

Anna Selberg

Från: Marlene Fällgren <marlene.fallgren@lycksele.se>
Skickat: den 24 april 2026 07:12
Till: Regionen; kommun@asele.se; kommun@lycksele.se; Vilhelmina kommunpost; Vilhelmina kommun; Storumans kommun (Kommunstyrelsen); Sorsele kommun; Malå Kommun; Dorotea kommun
Ämne: Fullmäktige ansvars prövning gällande Samordningsförbundet Södra Lappland 2025
Bifogade filer: Revisionsberättelse 2025 SOF Södra Lappland signed.pdf; Granskning 2025 Samordningsförbundet södra Lappland.pdf; RB_Samordningsförbundet_Södra_Lappland_statens revisor.pdf; Rapport_Samordningsförbundet_Södra_Lappland_statens revisor.pdf

Hej!

Bifogar revisionberättelse, granskning samt årsredovisning gällande 2025 för Samordningsförbundet Södra Lappland inför beslut gällande ansvarsfrihet i Fullmäktige.

Återkoppling gällande beslut ansvarsfrihet skickas till undertecknad.

Vänlig hälsning/Vårradahkh

Marlene Fällgren
Förbundschef
Samordningsförbundet Södra Lappland
0950-16737
marlene.fallgren@lycksele.se

www.samordningsforbundet.se



Årsredovisning

Samordningsförbundet Södra Lappland

2025

Org. nr: 222000–1784

Beslutad av styrelsen 2026-03-26

Signering av justerare på varje sida

Sida 1

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling	4
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	4
1.3. Händelser av väsentlig betydelse	4
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten	5
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .	7
1.6. Väsentliga personalförhållanden	20
1.7. Förväntad utveckling	20
2. RESULTATRÄKNING.....	22
3. BALANSRÄKNING	23
4. KASSAFLÖDESANALYS	24
5. DRIFTREDOVISNING	24
6. NOTER.....	26
7. STYRELSENS UNDERSKRIFT	28

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetår 2025.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som består av en Förbundschef.

Historik

Samordningsförbundet Södra Lappland bildades i maj 2005, då under namnet samordningsförbundet Lycksele.

1 januari 2014 gick Malå kommun med, och förbundet ändrade namn till samordningsförbundet Lycksele-Malå.

1 januari 2019 gick kommunerna Storuman, Åsele, Vilhelmina och Sorsele med, Dorotea Kommun gick även med under verksamhetsåret 2019, och namnet blev då Samordningsförbundet Södra Lappland.

Lagrum

Samordningsförbundet Södra Lappland verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering, samt underlätta effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet Södra Lappland följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 3 678 000 kronor. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel och Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun med resterande fjärdedel. Kommunernas avgift regleras utifrån andel befolkning i arbetsför ålder som fördelningsnyckel.

Övriga intäkter har förbundet haft från ESF på 300 000 kronor.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets vision är, Skapa en gemensam arena för bättre samverkan, fyra aktörer ger enat stöd för att skapa egenförsörjning.

Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, Försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom förbundets medlemskommuners geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.

Samordningsförbundets strategi är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16–65 år.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	3998	4052	3752	3760	3760
Verksamhetens kostnader	-4244	-4057	-4249	-3626	-4428
Årets resultat	-206	7	-497	134	-669
Soliditet	85%	79%	72%	94%	94%
Antal anställda	0*	0*	0*	0*	0*

**Lycksele Kommun erhåller en ersättning från förbundet för att tillhandahålla en Förbundschef på 100%.*

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2025 fick Samordningsförbundet Södra Lappland en tilldelning på driftsbidrag på 3 678 000 kr från huvudmännen och 320 000 kr ESF medel, tillsammans med det egna kapitalet så förfogade förbundet över 6 177 000 kr.

Förbundet redovisar för 2025 ett minusresultat på 206 186 kr. Förbundet har fortsatt ett stort eget kapital vid ingången av 2026. Det egna kapitalet vid ingång av 2026 är 1 973 000 kr.

Enligt den verksamhetsplanering som upprättades inför 2025, och det förbundet beviljade gällande insatser så skulle det egna kapitalet minska.

Det egna kapitalet minskade vilket är positivt.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Inga väsentliga händelser av betydelse har inträffat som påverkar den finansiella rapporten.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen

Samordningsförbundet Södra Lappland leds av en styrelse och verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen beslutas av förbundet medlemmar.

Lagens syfte är att ge den samverkande myndigheterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och genomföra gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi.

I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Region Västerbotten och kommunerna. Försäkringskassan och Arbetsförmedling representeras av tjänstepersoner. Styrelsen består av 10 ledamöter och 10 ersättare.

Styrelsens sammansättning 2025:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedda av
Karin Malmfjord, ordf.	Petra Jonsson	Region Västerbotten
Christoffer Andersson vice ordf.	Mikael Broman	Försäkringskassan
Anders Eriksson	Mattias Lindh	Arbetsförmedlingen
Nicke Grahn	Greger Lindkvist	Dorotea kommun
Anna Ackemo	Lilly Bäcklund	Lycksele kommun
Börje Stenlund	Mikael Abrahamsson	Malå kommun
Urban Lindström	Andreas From	Åsele kommun
Ulrik Dahlgren	Ulf Widman	Storuman kommun
Annika Wibrell	Rickard Norberg	Vilhelmina kommun
Inger Stenlund	Matz Jonsson	Sorsele Kommun

Styrelsen har under 2025 haft 4 protokollförda sammanträden.

Verksamhetsplan och budget för verksamhetsår 2025, samt översiktsbudget för ytterligare 2 år beslutades av styrelsen november 2024.

Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt om hur finansierade insatser/projekt fortlöper. Vid beviljande av medel får beslutat insats/projekt beslutsmeddelande där det framgår hur uppföljning och redovisning ska ske.

Styrelsen har ett samlat styrdokument med riktlinjer och rutiner som avser förbundets arbete, i det inryms delegationsordningen, attestordningen, attestanter, signaturlist, faktureringspolicy, förbundsordning, arvodesregler, representationspolicy, intern styrning och ledning, internkontrollplan och risk- och konsekvensanalys.

Rutinen kring den interna kontrollplanen är löpande och en ständig pågående process, minst 2 gånger per år sker en uppföljning av verksamheten och rutinerna utifrån internkontrollplanen, togs vid styrelsemötet juni och november 2025. Styrelsen gör då även en bedömning om styrdokument behöver justeras inför kommande verksamhetsår.

Förbundet köper tjänst av Lycksele kommun gällande Förbundschef, visst ekonomiskt stöd i samband med delårs- och årsredovisning, fakturahantering och löne- och arvodesutbetalning.

Medlemssamråd

Ett medlemssamråd genomfördes 9 april 2025 för länets tre förbund.

Revisorer

Förbundets räkenskaper och verksamhet granskas av revisorer som är utsedda av medlemmarna. Regionen utser revisor för Region och kommunerna. Försäkringskassan utser för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Revisionen har haft följande sammansättning:

För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	Frida Kolbäck Azets
För Region Västerbotten, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun	Thomas Nordenstam
Sakkunnigt biträde	Ingrid Lindberg, Region Västerbotten

Kansli

Till stöd har styrelsen ett kansli där Förbundschef är anställd. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen, där arbetsuppgifterna är att leda, samordna och administrera förbundets verksamhet.

Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Styrgrupper

Uppföljning av beslutade insatser/projekt sker via tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca 4 gånger per år. Styrgrupperna består av representanter från respektive myndighet som ingår i projektet. Samordningsförbundets Förbundschef ingår i samtliga styrgrupper.

Förbundschef återrapporterar till styrelsen hur insatsen/projektet fortlöper.

Styrelsen får en delårsrapport per den 31 augusti pågående verksamhetsår, samt att projekten bjuds in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar etcetera.

Styrelsen har möjlighet att vid behov ta ställning till eventuella kompletterande beslut.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Mål för verksamhetsarbetet under 2025

Det övergripande målet för Samordningsförbundet Södra Lappland är att inom rehabiliteringsområdet använda samhällets resurser på ett effektivare sätt för att förbättra hälsa och förmågan till förvärvsarbete och/eller studier hos personer inom åldersspannet 16–64 år hos medborgarna inom Södra Lappland sju kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen.

Förbundet hade inför 2025 satt upp 4 målområden, med tillhörande mål under varje målområde, nedanstående 4 målområden har förbundet haft under 2025

- Individen
- Arbetssätt
- Utveckling
- Ekonomi

Kostnadsfördelning Ordinarie verksamhet

Procentuell fördelning av verksamhetens kostnader 2025

Kostnadsindelning	Belopp i tkr	Procent
Administration	729 600	17,20%
Individinriktade insatser	2 516 000	59,28%
Strukturövergripande insatser	998 400	23,52 %
Summa	4 244 000	100 %

I den här kostnads uppdelningen har ca 40 % av kansliets resurser (Förbundschef) lagts på administration samt övriga administrativa kostnader ligger under administration.

Under individinriktade insatser ligger projektkostnader som förbundet betalat ut till parter.

Under strukturövergripande insatser ligger kostnad för styrelse, kurser, konferenser, kompetensutveckling, projektet SÖKA och 60 % av Förbundschef arbetade tid.

Målgrupper

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till personer bosatta i medlemskommunerna som har eller riskerar långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd i behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna.

Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 16–65 år som faller inom ramen för ovan nämnda beskrivning. Individernas behov ska vara avgörande, men riktas i första hand mot personer med funktionsvariationer, unga med aktivitetsersättning och personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

Under 2025 har förbundet prioriterat målgrupperna som är i behov av samverkande insatser för att rehabiliteras i syfte att komma i återgång till arbete i åldern 18–65 år.

Individinriktade insatser

Målområde Individen	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Insatsernas arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning	Deltagare upplever att insatser som erbjuds är organiserade runt deras behov (personcentrerade)-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet uppnått 80 % anger att det finns en tydlig inriktning.
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	Deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet ej uppnått 68 % anger att de får samordnat stöd för att närma sig arbetslivet/egen försörjning

Samordningsfunktion i varje kommun i syfte att bygga upp Teamsamverkan mellan parterna i alla kommuner utifrån ett individperspektiv

Att skapa en samordningsfunktion/modell som är ansvarig för samverkan kring individens rehabiliteringsbehov i medlemskommunerna, individer med en sammansatt problematik ska få ett utökat och samordnat stöd i sin rehabilitering mot arbete, studier eller annan ersättning.

Målet är att individer i behov av ett samordnat stöd ska komma närmare egenförsörjning och att målgruppens process att bli självförsörjande effektiviseras genom förstärkt samverkan och kompetensutveckling för de lokala samordnarna.

Långsiktigt mål är att skapa hållbara processer för att upprätthålla individsamverkan i södra Lappland, dvs att genom ökad samverkan mellan parterna bygga kapacitet för att utveckla och förbättra team som ska arbeta med samordningsförbundets målgrupper och är i behov av arbetsmarknadsinriktad rehabilitering, genom till exempel en samordnad individuell planering (SIP). Styrelsen beslutade mars 2025 att under 3 år finansiera våra 7 medlemskommuner med 250 000 kr per kommun för att bygga upp denna samordningsfunktion, med mål om att inför 2028 implementera det i alla kommuner med finansiering av Samordningsförbundet Södra Lappland.

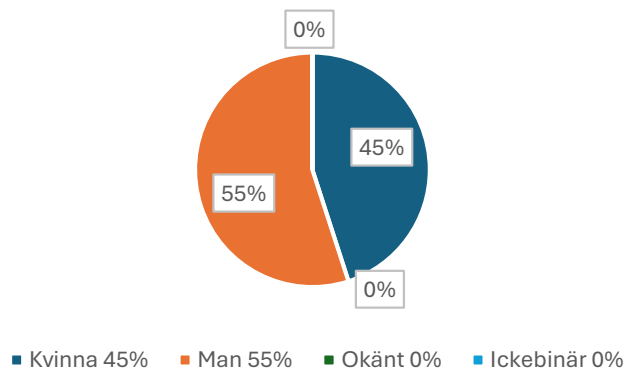
Målgrupp:

Ålder 16–65 år

Målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från minst två av de samverkande parterna/myndigheterna för att uppnå eller förbättra sin förmåga till förvärvsarbete. I förarbetet till Finsam lagstiftningen beskrivs målgruppen som individer med en sammansatt problematik med behov av samordnad rehabilitering samt behov av stöd från flera aktörer där det långsiktiga målet är att kunna uppnå förmåga att försörja sig själv genom arbete

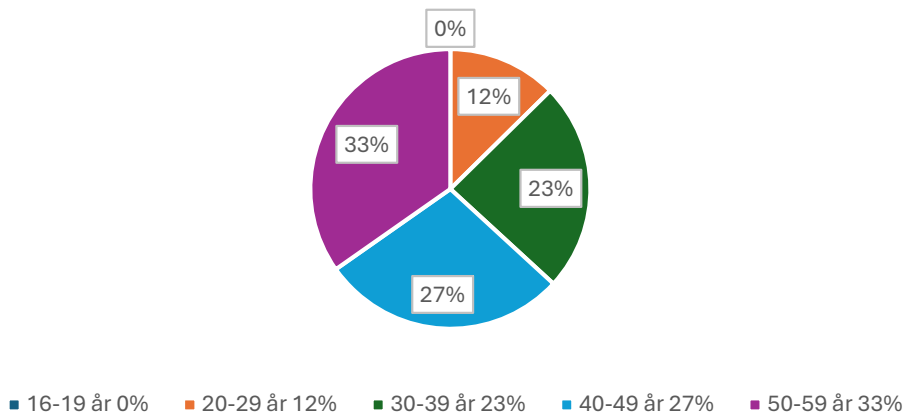
KÖN	ANTAL
ICKEBINÄR	0
KVINNA	18
MAN	22
OKÄNT	0
ANTAL INSRIVNA	40

Fördelning Kön deltagare



ÅLDERSGRUPP	ANTAL
16-19 ÅR	0
20-29 ÅR	5
30-39 ÅR	9
40-49 ÅR	11
50-59 ÅR	13
60-65 ÅR	2
ANTAL INSRIVNA	40

Fördelning ålder

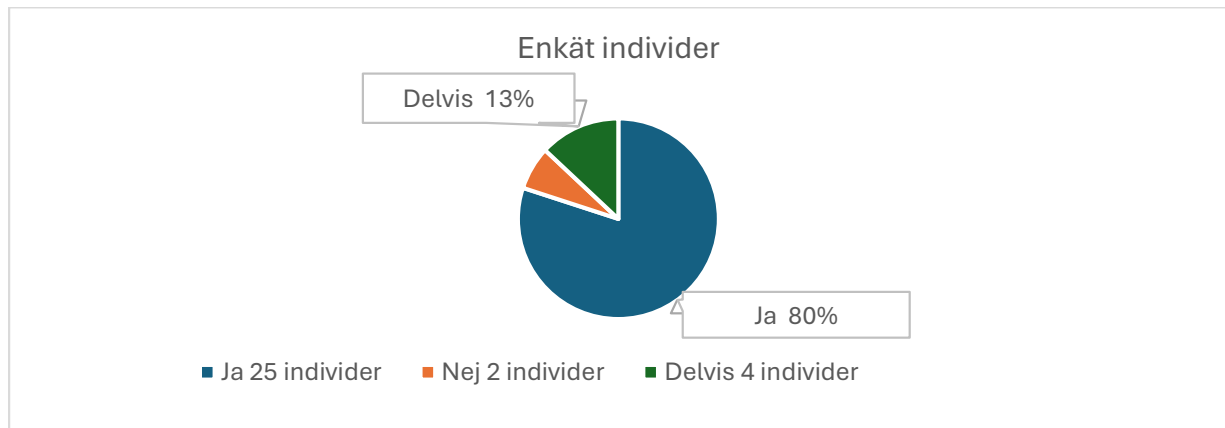


Uppföljning och resultat för individinriktade insatser:

Resultat enkätundersökning individer i arbetslivsinriktade insatser som helt eller delvis finansieras av Samordningsförbundet södra Lappland. Enkät gick ut till 40 individer, varav 31 svarade, svarsfrekvens 77,5 %.

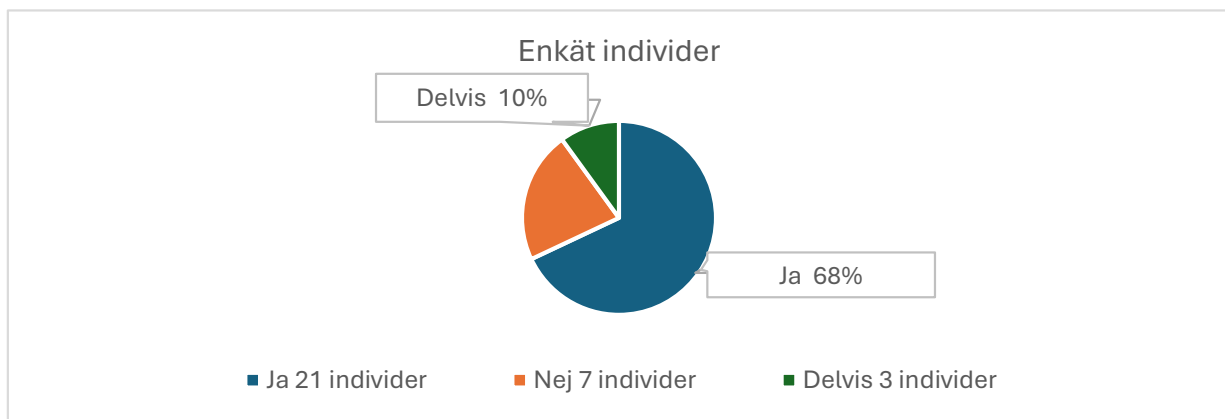
Fråga 1 -

Upplever du att insatser du får/fått har en tydlig inriktning vad det ska leda till, tex jobb, studier eller annan insats som ska leda till en positiv utveckling för dig?



Fråga 2

Om du har behov av stöd från flera parter i din rehabilitering (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region, Kommun) får du samordnat stöd gällande planering och samordnade insatser?



Resultat Samordningsfunktion 7 kommuner.

Resultat antal individer	Antal	Fördelning i %
Arbete med subvention	6	15%
Arbete utan subvention	8	20%
Avbrutit – annan känd anledning	9	22%
Avbrutit- egen begäran	1	2%
Avbrutit- flytt från kommunen	2	5%
Kartläggning avslutad	1	2%
Studier CSN	2	5%
Vidare till Arbetsförmedlingen	3	9%
Vidare till Försäkringskassan	2	5%
Vidare till Socialtjänsten	6	15%
Totalt	40	100%

Strukturövergripande insatser

Målområde Arbetsätt	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundet har en struktur för uppföljning/utvärdering samt spridning av goda resultat	Förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering. Kontinuerliga träffar med samverkande aktörer, för insamlande av underlag Enkätundersökning	Indikator- 80 % av styrelsen och personalen har svarat ja Internkontrollplan- följs upp 2 gånger per år	Målet uppnått 88% av styrelsen 83% av personal anger att det finns en struktur för uppföljning utvärdering spridning Internkontrollplan - följt upp juni och november
Förbundets och Styrelsens arbete främjar samverkan	Kontinuerliga kunskaps- och erfarenhetsutbyte Omvärldsbevakning Seminarium Konferenser Utbildningsinsatser Workshops Enkätundersökning	Mäta antal genomförda aktiviteter – minst 4 aktiviteter per år Indikator- 80% av styrelsen och samverkande aktörer har svarat ja på att de är nöjda med arbetssätten	Målet uppnått Förbundet har genomfört/deltagit 4 utbildningar 1 studiebesök 2 Workshop 2 Konferenser Enkätundersökning 88 % styrelsen 100% medlemmarna* anser att arbetet i förbundet främjar samverkan

Mål Utveckling	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundets medlemmar* upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete	Medlemmarna* upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet- enkätundersökning	Indikator- 80 % anger att de upplever det	Målet delvis uppnått 75% av styrelsen 96% av medlemmarna anger att de upplever det
Analys- Medlemmarna* har en samsyn kring behov och prioriteringar av insatser	Samla in data och underlag för analys, som sammanställs i en behovsanalys som ger rekommendationer för fortsatta arbetet i förbundet.	Förbundschef avger behovsanalysen en gång per år i samband med verksamhetsplanering.	Målet uppnått, vid verksamhetsplanering presenterades analysen, samt att alla medlemmar* kom fram till att under 2026 fortsätta att arbeta med 4 rekommendationer.

*med medlemmarna avses i denna rapport enligt följande, representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2024 genom Samordningsförbundet Södra Lappland

Utvecklingsprojekt - Teamsamverkan

1 januari 2024 inleddes utvecklingsprojektet med en verksamhetsutvecklare/processledare som ska utveckla en gemensam syn på samverkan, arbeta för en fungerande strukturell samverkan hos medlemmarna för att de tillsammans ska samverka utifrån individerna rehabiliteringsbehov i medlemskommunerna. Under perioden ska det skapas hållbara processer för att upprätthålla samverkanskompetens i södra Lappland. Projektet arbetar mot att förbundets medlemmar ska göra en överenskommelse kring att använda en samverkansmetod som heter Sam SIP, samordnad individuell plan för individer som är i behov av arbetsmarknadsinriktad rehabilitering.

Målgrupp för projektet är arbetstagare i olika yrkeskategorier hos förbundets medlemmar. Utbildningsinsatser kommer även att genomföras på olika nivåer i den beviljade insatsen. Arbetet har under 2025 löpt på bra och ligger väl i linje med målsättningarna. Medel för Utvecklingsprojektet är beviljade för 2024–2026 på en summa 2 868 000 kr.

Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Gruppen har under 2025 haft 4 mötestillfällen. Under hösten 2025 deltog gruppen vid förbundets planeringsdag.

FINSAM konferens

2025 års Finsamkonferens genomförde 1–2 april. Förbundschef deltog och ordförande deltog

Förbundschefsdagarna/Norrlandskonferensen

2025 års Förbundschefs dagar/ Norrlandskonferensen genomfördes 12–13 november i Sollefteå och stod som värd. Förbundschef och ordförande deltog.

NNS- nationella nätverket för Samordningsförbund

Nätverket är ett språkrör för samt, i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden. Under 2025 har Förbundschef deltagit vid 5 träffar som nätverket genomfört.

Möten/Informationer

Förbundschef har aktivt 2025 deltagit i strategiska arbetsmarkandmöten med kommuner och myndigheter för att lyssna av läget gällande utmaningar och behov för att komma vidare. Förbundet har fått möjlighet att marknadsföra sig vad det gäller deras uppdrag vid möten.

Förbundschef har informerat kommunledningsgrupper för att presentera förbundets uppdrag, vilka insatser som förbundet arbetar med och kommande insatser.

SÖKA -Samverkan för ökad kapacitet och analysförmåga

Projekt mål: Att utveckla analysförmågan inom samordningsförbunden, så att insatser kan riktas mer effektivt mot förvärvsarbete. Delmålen innefattar etablering av analysgrupper, utveckling av strukturer och strategier för analysarbete baserat på horisontella principer, samt att sprida och implementera dessa arbetssätt på lokal, regional och nationell nivå.

Metod och tillvägagångssätt:

Projektet har genomförts som ett samverkansprojekt mellan fyra samordningsförbund. Arbetet inleddes med uppstart och etablering av analysgrupper i varje förbund. Därefter har projektet fokuserat på att utveckla strategier, års hjul och gemensamma mallar för analysarbetet. Workshops

och individuella analysträffar har genomförts för att förankra arbetssätt och identifiera behov. Samverkan mellan analysgrupperna har etablerats genom en gemensam överenskommelse

Resultat: Projektet har under perioden januari 2024 till november 2025 uppnått flera viktiga resultat:

- Analysgrupper har etablerats i samtliga i projektet deltagande samordningsförbund.
- Strukturer och strategier för analysarbete har utvecklats och förankrats.
- Gemensamma mallar och års hjul för analysarbetet har tagits fram.
- Behovsanalyser och rekommendationer har färdigställts och spridits till berörda myndigheter.
- Samverkan mellan analysgrupperna har stärkts genom gemensamma överenskommelser och möten.
- Projektet har genomfört spridningsaktiviteter på lokal, regional och nationell nivå. Bland annat
- En långsiktig strategi har tagits fram för att säkerställa att analysarbetet fortsätter vara relevant även efter projektets slut

Målgrupper:

Den primära målgruppen för projektet är de fyra samordningsförbunden och dess medlemsparter. Detta inkluderar tjänstepersoner med beslutsmandat inom Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten, Region Norrbotten samt medverkande kommuner (enheter inom AME, IFO, Utbildning). Det vill säga de myndigheter som tillsammans bär ansvar för individerna som omfattas av arbetsmarknads-, social-, och utbildningspolitiken samt kompetensförsörjning. Medel avsatta för SÖKA projektet som pågick mellan 1 januari 2024–30 november 2025 är 300 000 kr. Slutrapport: se bilaga 1

Utbildningsinsatser

Samordningsförbundet har under 2025 genomfört/finsansiterat följande utbildningar till medlemmarna, i syfte att stärka samverkan och samarbete mellan verksamheterna/organisationerna, samt utbildat personal som möter individer i metoder/modeller som de har haft behov av. Cirka 90 personer har deltagit i utbildning.

- Myndigheterna- och sjukvårdens uppdrag, ansvarsområde och arbetssätt.
- Samverkansutbildning
- SIP – samordnad individuell planering

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Resultat.

De struktur övergripande målen har mätts genom insamlande av data av aktiviteter och enkätundersökningar inom olika yrkesgrupper inom medlemmarna och styrelsen i förbundet. Arbete med att utveckla metoder för samverkan har under 2025 skett kontinuerligt, via styrelse, beredningsgrupp/strategiska samverkansgruppen, kontinuerliga utbildningsinsatser och workshops. Förbundets arbete med att utveckla samverkan har under 2025 fått bra utgång, vilket visar sig genom de enkätundersökningar som gjorts hos olika yrkeskategorier hos medlemmarna och styrelsen.

Analysarbetet SÖKA har nått sina mål och delmålen, en avrapportering av analysarbetet vid planeringsdag och 4 rekommendationer ska arbetas med under 2026.

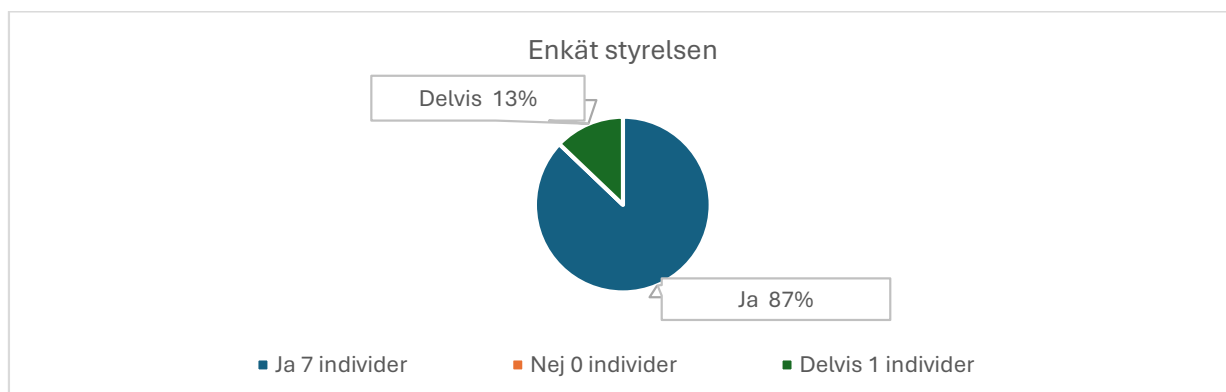
Förbundets mål om att främja myndighetssamverkan är uppnådd, förbundet har genomfört minst 4 aktiviteter under året, samt att förbundet varit delaktig i olika möten och konferenser.

Enkätundersökningar som gjort inom olika representationer för medlemmarna anger att till stor del anser att förbundets arbete främjar samverkan och att de upplever till viss del en positiv utveckling i välfärdsarbetet genom förbundet.

Resultat enkätundersökning styrelsen Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 10 styrelseledamöter, varav 8 svarade, svarsfrekvens 80 %.

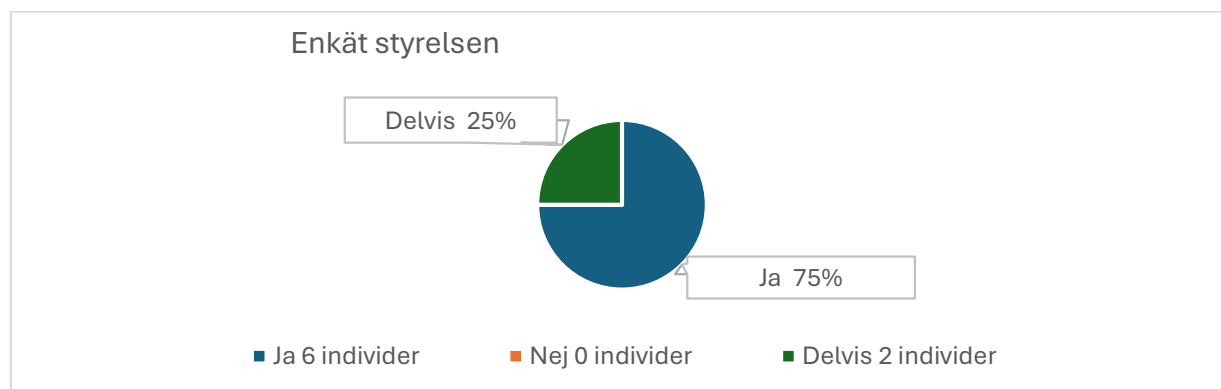
Fråga 1

Har förbundet och styrelsen en struktur för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering, och spridning av goda resultat?



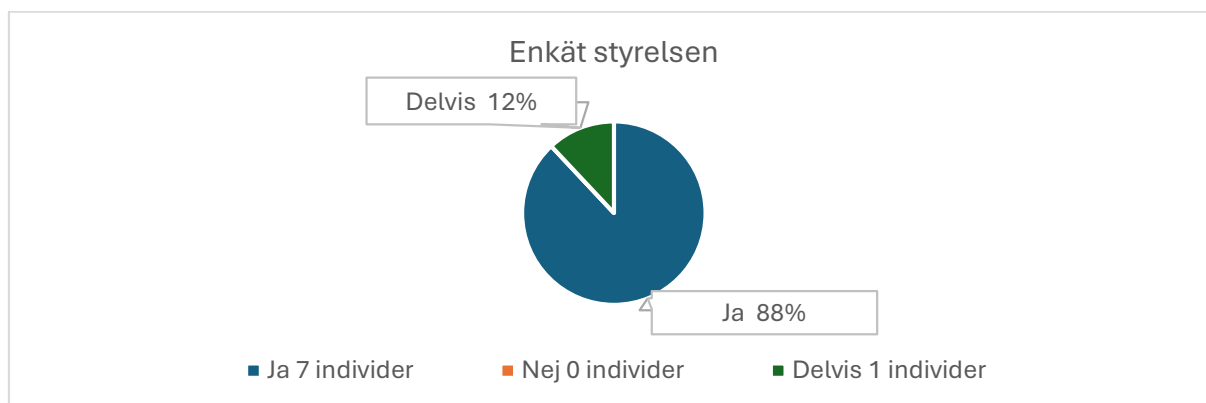
Fråga 2

Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



Fråga 3

Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?

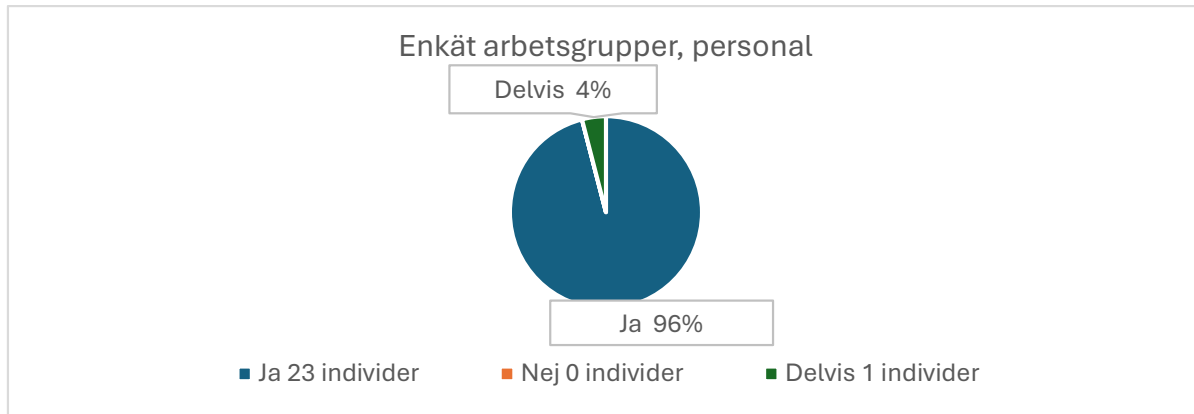


Förbundet har under 2025 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, styrelsen har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna. 7 av 8 i styrelsen angav att de anser att styrelsen och förbundet har det, indikator var 80 %, resultatet blev 87 %.

Resultat enkätundersökning medlemmarna, dvs representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2023 genom Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 30 personer, varav 24 svarade, svarsfrekvens 80 %.

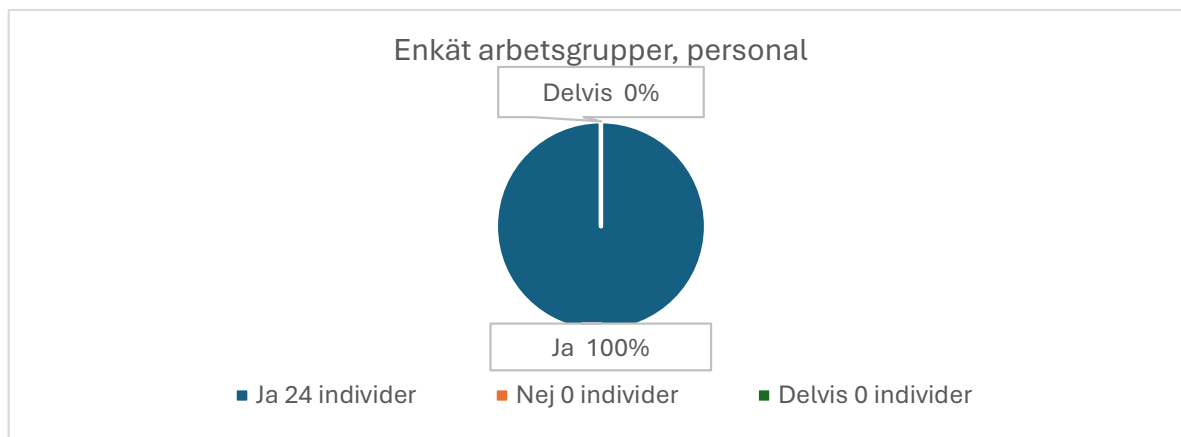
Fråga 1

Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



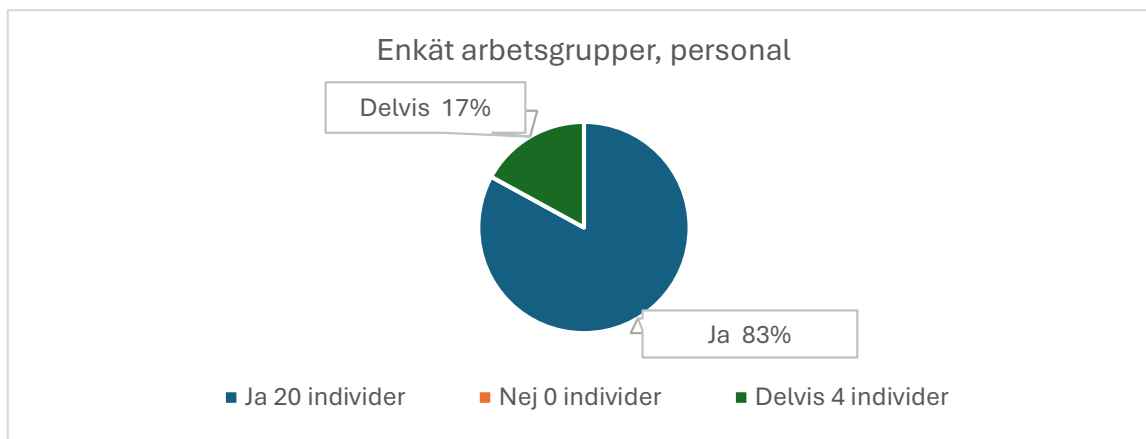
Fråga 2

Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?



Fråga 3

Upplever du att förbundet har rutiner för hur verksamheten/insatser följs upp, utvärderas och spridning av resultat?



Förbundet har under 2025 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, olika arbetsgrupper har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna, insatserna främjar samverkan och att det bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet.

Bedömning av den samlade måluppfyllelsen

Styrelsens sammanfattande bedömning av den samlade måluppfyllelsen är att den har en relativt hög måluppfyllelse. Måluppfyllelse av de individinriktade insatserna är övergripande höga med undantag om att deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning.

De strukturer övergripande har en hög måluppfyllelse med undantag om utvecklingsmål gällande att man upplever en positiv utveckling i välfärdsarbete, den är delvis uppnådd.

Utifrån den 4 målområden som förbundet har satt så finns det utvecklingsarbete att göra.

Analys av resultatet

Insatserna mot individer har under 2025 delvis nått målen, de upplever att det finns en tydlig inriktning vad insatsen ska leda till, 80 % anger att det. 68 % anger att de får samordnat stöd, vilket inte uppnår målet om 70 %.

Under 2025 beviljad förbundet projekt med en samordningsfunktion i varje kommun riktat direkt mot individer, där projektet har en tydlig inriktning, att individen ska få ett utökat och samordnat stöd i sin rehabilitering mot arbete, studier eller annan ersättning. Baserat på att det finns en tydlig inriktning redan när man skrives in i insatsen, så kan man tolka det som att det påverkar det positiva svaren.

Vad som kan påverka den negativa måluppfyllelsen gällande målområde individ som inte upplever att de får samordnat stöd, är att de är så tidigt i insatsen att det inte är kartlagt än vilken samordning den har behov av i sin arbetsmarknadsinriktade rehabilitering.

Analysarbetet – Söka projektet

Projektmål: Att utveckla analysförmågan inom samordningsförbunden, så att insatser kan riktas mer effektivt mot förvärvsarbete. Delmålen innefattar etablering av analysgrupper, utveckling av strukturer och strategier för analysarbete baserat på horisontella principer, samt att sprida och implementera dessa arbetssätt på lokal, regional och nationell nivå.

Metod och tillvägagångssätt:

Projektet har genomförts som ett samverkansprojekt mellan fyra samordningsförbund. Arbetet inleddes med uppstart och etablering av analysgrupper i varje förbund. Därefter har projektet fokuserat på att utveckla strategier, års hjul och gemensamma mallar för analysarbetet. Workshops och individuella analysträffar har genomförts för att förankra arbetssätt och identifiera behov. Samverkan mellan analysgrupperna har etablerats genom en gemensam överenskommelse

Resultat: Projektet har under perioden januari 2024 till november 2025 uppnått flera viktiga resultat:

- Analysgrupper har etablerats i samtliga i projektet deltagande samordningsförbund.
- Strukturer och strategier för analysarbete har utvecklats och förankrats.
- Gemensamma mallar och års hjul för analysarbetet har tagits fram.
- Behovsanalyser och rekommendationer har färdigställts och spridits till berörda myndigheter.
- Samverkan mellan analysgrupperna har stärkts genom gemensamma överenskommelser och möten.
- Projektet har genomfört spridningsaktiviteter på lokal, regional och nationell nivå. Bland annat genom presentation av analysarbetet i kommunala ledningsgrupper, på Norrlandskonferensen för alla Samordningsförbund i Norrland, samt på årsmöten med Nationella Nätverket för Samordningsförbund.

- En långsiktig strategi har tagits fram för att säkerställa att analysarbetet fortsätter vara relevant även efter projektets avslut.

Sammantaget visar årets resultat att Samordningsförbundet är på rätt väg i förhållande till sitt uppdrag att samordna, utveckla, finansiera och följa upp samverkan mellan medlemsparterna. De strukturer och arbetssätt som utvecklats under året bedöms utgöra en stabil grund för fortsatt utveckling och förbättrade resultat för målgrupperna.

I analysarbete har det uppmärksamats att sjukskrivningar ökar, främst bland kvinnor och överrepresenterat är psykisk ohälsa. Vad som kan ha påverkat utfallet i att medlemsparterna och styrelsen upplever samverkan bra, är att förbundet tillsammans med medlemmarna genom analysarbetet får en samsyn över vilka målgrupper är i störst behov av samordnade insatser och att det gemensamt prioriteras olika målgrupper och insatser.

De struktur övergripande insatserna syftar till att indirekt ge effekter som möjliggör för myndigheter att på en strukturell nivå samverka kring samordnad planering kring enskilda individer. Uppföljningen av insatserna på struktur övergripandenivå visar på att de ligger i fas med uppsatta mål. Under 2025 har förbundet arbetat strukturerat med att fortsätta arbetet med att skapa arbetsgrupper med tydlighet i sina uppdrag. Informationssatsningar har genomförts, SIP utbildning för alla medlemmar på olika nivåer i verksamheterna, samt samverkansutbildning. Utbildningssatsningen har varit stor, då ca 50 personer deltagit i SIP utbildning (samordnad individuell planering), det är en modell som utgår från individen och man sammankallar att berörda myndigheter för en individuell planering med individen. Denna utbildningssatsning innebär att all personal som jobbar inom olika myndigheter får samma verktyg och förståelse kring arbetet framåt med individen. Detta skapar också en positiv verkan för samverkan och i välfärdsarbetet.

Under september 2025 genomfördes en planeringsdag, där styrelsen och strategiska samverkansgruppen tillsammans påbörjade verksamhetsplaneringen inför 2026. Att tillsammans planera kommande insatser och analysera bidrar till delaktighet och engagemang för medlemmarna. Genom goda satsningar inom flera områden på strukturnivå ser förbundet positiva resultat på strukturnivå. Dock finns det utmaningar då många av förbundet kommuner är små, och upplever inte att myndigheter inte är tillgängliga i samma omfattning som i stora kommuner.

Svarsfrekvensen på enkätundersökningar har varit medel bra, genomsnitt för alla 3 enkäter till olika grupper som skickades ut är en svarsfrekvens på 78 %.

Baserat på resultat och analys rekommenderas följande

Styrelsens sammanfattande bedömning av utfallet av insatserna:

- Beviljade individinriktade insatser ska säkerställas att de arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden
- Upprätthålla analysarbetet och säkerställa att rekommendationerna genomförs
- Förbundet ska upprätthålla arbete med utveckling av mål och målluppfyllelse, för att säkerställa att de är relevanta och att uppföljning av dem blir professionella
- Medlemmarna/ samverkande aktörerna bör ha ett fortsatt fokus på att utveckla gemensamma strategier för att möta behov inom finansiell samordning, utveckla Teamsamverkan och samordningsfunktionerna i alla 7 kommuner.
- Förbundet bör fortsätta det goda arbetet på strukturnivå och utveckla det så att alla kommuner kan få möjlighet till samverkan utifrån sina behov och resurser

Styrelsen kommer att under 2026 fortsätta arbetet med att minska det egna kapitalet så att förbundet håller sig till Nationella Rådets rekommendation.

Resultat och ekonomisk ställning

Mål Ekonomi	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
God ekonomisk hushållning	Uppföljning av budget vid styrelsemöten Halvårsrapport/redovisning	2 protokollförda ekonomiuppföljningar Ekonomiskt utfall vid halvårsrapport och årsredovisning	Målet uppnått 2 genomförda uppföljningar. Ekonomiska utfall visade på god ekonomisk hushållning

Det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för eventuella oförutsedda kostnader. God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att de finansiella insatserna bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Förbundet bedrev verksamhet för totalt 4 244 000 kr.

- Verksamheten ska bedrivas med god ekonomisk hushållning inom budgetram som beslutats av styrelsen.

Resultat: Styrelsen har för 2025 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till, detta är genomfört vid styrelsemöte vid uppföljning av internkontroll plan i juni och november, samt delårsredovisning.

- Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

Resultat: Samordningsförbundet Södra Lappland har under året inte tecknat några lån eller krediter. Årets resultat för förbundet blev ett minusresultat på 206 000 kr. Förbrukade medel 2025 blev 4 244 000 kr. Det ligger inom ramen för god ekonomisk hushållning.

Balanskravsresultat

Balanskravsutredning	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	-206	7
Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-206	7
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
Balanskravsresultat	-206	7

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda, men kansliet bemannas av Förbundschef. Förbundschef ansvarar för förbundets övergripande förvaltning enligt styrelsens anvisningar. I arbetsuppgifterna ingår att samordna, leda och planera förbundets arbete utifrån verksamhetsplanering, svara för information och kontakter med kommuner, berörda myndigheter, allmänheten och organisationer/föreningar. Följa upp verksamheten utifrån uppsatta mål, omvärldsbevakning och göra behovsanalyser inom målgruppen och medlemmarna i samverkan med beredningsgruppen. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänst som Förbundschef, administrativa och ekonomiska tjänster.

Kommuner och regioner i vilket antal anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst tio anställda behöver inte redovisa sjukfrånvaro enligt lag 2019:986.

1.7. Förväntad utveckling

Under 2026 fortsätter Samordningsförbundet Södra Lappland utvecklingen av teamsamverkan mellan de sju ingående kommunerna och berörda myndigheter. Arbetet, som inleddes i januari 2024 och pågår under tre år, syftar till att ta fram ett arbetssätt/en metod för teamsamverkan som utgår från varje kommuns förutsättningar, myndigheternas respektive ansvarsområden samt individens behov av stöd och rehabilitering mot arbete, studier eller annan sysselsättning.

Tyngdpunkten under 2026 ligger främst på att:

- stödja och stärka samordningsfunktioner i kommunerna
- utveckla långsiktiga och ordinarie samverkansformer mellan myndigheterna

Förbundet kommer även att vidareutveckla arbetet med kompetensutveckling för anställda inom medlemsorganisationerna, i syfte att stärka samverkan mellan myndigheterna.

Under 2026 fortsätter förbundet arbetet med analys i ordinarie verksamhet. Detta inkluderar att ta fram rekommendationer gällande insatser för de målgrupper som omfattas av finansiell samverkan. En förväntad utveckling är att förbunden tydliggör både rekommendationer samt hur dessa analyser och rekommendationer ska följas upp och genomföras.

Analysgruppens arbete ska bidra till:

- fördjupade och gemensamma behovs- och målgruppsanalyser
- bättre riktade insatser mot målgrupperna

Dessa insatser kan genomföras av medlemsparterna som samverkansinitiativ med medfinansiering från Samordningsförbundet.

Samordningsförbundet fortsätter att verka utifrån sitt definierade uppdrag, vilket innebär att samordna, utveckla, finansiera och följa upp samverkan mellan medlemsparterna.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2024	2025
Verksamhetens intäkter	1	4052	3998
Verksamhetens kostnader	2	-4 057	-4 244
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnader		-5	-246
Skatteintäkter		-	-
Generella statsbidrag och utjämning		-	-
Verksamhetens resultat		-5	-246
Finansiella intäkter	3	13	41
Finansiella kostnader	4	-1	0
Resultat efter finansiella poster		7	-206
Extraordinära poster (netto)		-	-
Årets resultat		7	-206

3. Balansräkning

Belopp i tkr

		Bokslut 2024	Bokslut 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0
Bidrag till infrastruktur			
Omsättningstillgångar			
Förråd			
Fordringar	Not 5	709	900
Kassa och bank	Not 6	2 042	1 414
Summa omsättningstillgångar		2 751	2 314
Summa tillgångar		2 751	2 314
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Årets resultat		7	-206
Resultatutjämningsreserv		-	-
Övrigt eget kapital		2 172	2 179
Summa eget kapital		2 179	1 973
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		-	-
Andra avsättningar		-	-
Summa avsättningar		-	-
SKULDER			
Långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder	Not 7	571	342
Summa skulder		571	342
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		2 751	2 314
Panter och ansvarsförbindelser			
Panter och därmed jämförliga säkerheter		0	0
Ansvarsförbindelser		0	0
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp		0	0
bland skulderna eller avsättningarna		0	0

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2024	2025
DRIFT		
Årets resultat	7	-206
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	7	-206
Förändring av omsättningstillgångar	-271	-191
Förändring av kortfristiga skulder	-292	-231
Kassaflöde från drift	-556	-628
ÅRETS KASSAFLÖDE	-556	-628
Likvida medel vid årets början	2 598	2 042
Likvida medel vid årets slut	2 042	1 414

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden.

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget Jan-dec 2025	Avvikelse utfall budget	Bokslut helår 2024
Nettokostnad	4244	4346	-102	4057
Bidrag/intäkt	3998	3998	0	4052
Resultat	-206	-368	+ 162	+7
Utgående eget kapital	1973	0	1973	2179
Likvida medel	1414	0	1414	2042

Kommentar gällande avvikelse på minus 206 000 kr: Budgeten är lagd med ett planerat underskott, vilket är ett medvetet ställningstagande för att successivt minska det egna kapitalet utifrån Nationella rådets rekommendationer kring det egna kapitlet, Rekommendationen är 20 % av tilldelningen. Förbundet har inför 2026 ett eget kapital på 54 %, så det måste succesivt arbetas ner.

Driftredovisning

Belopp i tkr.	Utfall 2024	Utfall 2025
Finansiering från medlemmar	4 052	3 998
- Lycksele kommun	326	324
- Malå kommun	79	77
- Sorsele kommun	66	63
- Åsele kommun	71	68
- Vilhelmina kommun	179	176
- Storuman kommun	154	151
- Dorotea kommun	63	61
- Region Västerbotten	938	919
- Försäkringskassan	1876	1839
- Skellefteå Samordningsförbund	300	320
Finansiella poster		
Summa medel att disponera	4 052	3 998
Styrelsen	161	155
- Fasta arvoden	119	122
- Sammanträdes- och övriga arvoden	0	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	0	0
- Reseersättning och traktamenten	3	4
- Arbetsgivaravgifter	14	13
- Övrigt	25	16
<u>Kansli och administration</u>		
Personalkostnader	1 402	1 079
- Verkställande tjänsteperson	1402	1079
Lokalkostnader	50	46
Övriga administrativa kostnader	382	298
- Kurs och konferens inkl resor	35	23
- Revision	73	63
- Administration	135	135
- Övrigt	139	77
Projektkostnader	2 062	2 666
- Utvecklingsprojekt Team	760	766
- En väg vidare	1152	0
- Samordningsfunktion	0	1750
- SÖKA projekt	150	150
Summa kostnader	4 057	4 244

Signering av justerare
på varje sida

Sida 25

6. Noter

Belopp i tkr.

	Bokslut 2024-12-31	Bokslut 2025-12-31
1. Verksamhetens intäkter		
Bidrag från Försäkringskassan	1876	1839
Bidrag från regioner	938	919
Bidrag från kommuner	1238	1240
Totalt	4052	3998
2. Verksamhetens kostnader		
Lämnade bidrag	1302	1900
Köp av verksamhet från kommun och stat	2297	1981
Övriga externa kostnader	458	363
Totalt	4057	4244
3. Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	13	41
	13	41
4. Finansiella kostnader		
Bankkostnader	1	0
Totalt	1	0
5. Fordringar		
Mervärdesskatt	643	534
Övrigt	66	366
Summa fordringar	709	900
6. Kassa och bank		
Plusgirot	2042	1414
Summa kassa och bank	2 042	1 414
7. Kortfristiga skulder		
Källskatt	3	3
Upplupna sociala avgifter	2	1
Leverantörsskulder	501	210
Övriga interimsskulder	65	128
Summa kortfristiga skulder	571	342
8. Årets kostnad för räkenskapsrevision	64	63

9. Redovisningsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597;LKBR) samt enligt rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Förutom finansiella placeringar som är upptagna till marknadsvärde.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Materiella anläggningstillgångar

Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Samordningsförbundet Södra Lappland

Datum: 2026.03.26

.....
Karin Malmfjord
Ordförande

.....
Christoffer Andersson
Vice ordförande

.....
Börje Stenlund
Ledamot

.....
Anna Ackemo
Ledamot

.....
Ulrik Dahlgren
Ledamot

.....
Inger Stenlund
Ledamot

.....
Nicke Grahn
Ledamot

.....
Annika Wibrell
Ledamot

.....
Andreas Olofsson
Ledamot

.....
Urban Lindström
Ledamot

Bilagor

Bilaga 1-Slutrapport SÖKA projektet

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: KARL CHRISTOFFER ANDERSSON

Datum: 2026-03-27 15:43

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: KARIN BRITT-MARIE MALMFJORD

Datum: 2026-03-27 09:17

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: INGER BIRGITTA STENLUND

Datum: 2026-03-29 20:04

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Olof Andreas Olofsson

Datum: 2026-03-27 08:06

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Nils Fredrik Grahn

Datum: 2026-03-27 11:08

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: ANNIKA MARIA WIBRELL

Datum: 2026-03-27 08:06

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: ERIK URBAN LINDSTRÖM

Datum: 2026-03-27 12:33

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: SVEN ULRIK DAHLGREN

Datum: 2026-03-27 11:11

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Börje Sanfred Stenlund

Datum: 2026-03-29 22:37

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Anna-Karin Ackemo

Datum: 2026-03-30 05:16

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

De förtroendevalda revisorerna i Samordningsförbundet Södra Lappland

Till
Styrelsen i Samordningsförbundet Södra Lappland
Fullmäktige i medlemskommunerna:
Dorotea kommun
Lycksele kommun
Malå kommun
Storumans kommun
Vilhelmina kommun
Åsele kommun
Sorsele kommun
Fullmäktige i Region Västerbotten
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

Revisionsberättelse för år 2025

Mitt uppdrag är att granska räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Södra Lappland (organisationsnummer 222000-1784) för verksamhetsåret 2025.

Uppdraget är vidare att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Jag har utfört granskningen utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen samt god revisionssed i kommunal verksamhet.

I uppdraget samverkar jag med av staten utsedd auktoriserad revisor. I granskningen av förbundets räkenskaper och årsredovisning har jag förlitat mig på den statliga revisorns granskning och bedömning.

Mina granskningsinsatser har utförts av sakkunnigt biträde till revisorerna.

Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagorna "Revisorernas redogörelse".

Jag bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Södra Lappland har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Jag bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

Jag bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Jag tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Jag åberopar bifogade redogörelse och rapport.

Undertecknas genom digital signering

Löfvånger 2026 04 22

.....

Thomas Nordenstam

Revisor från kommuner och region

Bilagor:

Den sakkunniges rapport

Granskning av Samordningsförbundet Södra Lappland år 2025

Den statliga revisorns redogörelse

Revisionsrapport 2025-12-31 Samordningsförbundet Södra Lappland

UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:**

NAMN:	Thomas Nordenstam
TITEL, ORGANISATION:	Revisor, kommuner och region
TID:	2026-04-22 12:00:56 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation



Granskning år 2025 av Samordningsförbundet Södra Lappland



Innehåll

1. Sammanfattande analys	3
Bedömning av måluppfyllelse	3
Bedömning av räkenskaper och årsredovisning	3
Bedömning av styrning	3
Rekommendationer	3
2. Bakgrund	4
Iakttagelser i 2024 års granskning	4
Granskningens genomförande	4
Revisionskriterier	5
Definitioner	5
3. Samordningsförbundets uppdrag	6
Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	6
Förbundsordning	6
Rekommendationer från Nationella rådet	6
Verksamhetsplan för år 2025	7
4. Förbundets verksamhet under år 2025	8
Styrelsens styrdokument och protokoll	8
Genomförda insatser	8
Förbundets ekonomistyrning	9
Bokslut och räkenskaper	10
Förbundets styrning och uppföljning mot mål	10
5. Svar på revisionsfrågor	12
Rekommendationer	12
Bilaga 1 Protokollgranskning	13

1. Sammanfattande analys

Vi har av Samordningsförbundet Södra Lapplands revisorer fått i uppdrag att granska förbundets verksamhet och årsredovisning år 2025. Nedan redogör vi för våra huvudsakliga iakttagelser.

Bedömning av måluppfyllelse

Styrelsen budgeterade ett underskott på 0,4 miljoner kronor för år 2025. Resultatet blev ett underskott på 0,2 miljoner kronor. Det innebär en positiv avvikelse från budget med 0,2 miljoner kronor. Det egna kapitalet uppgick till 2,0 miljoner kronor, vilket är betydligt över rekommendationerna för samordningsförbund. Enligt Nationella rådets riktlinjer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till 735 tusen kronor.

Styrelsen bedömde att fem mål var uppnådda, ett mål delvis uppnått och ett mål inte uppnått. Styrelsens samlade bedömning var att måluppfyllelsen var relativt hög. Vi bedömer att styrelsen hade tillräcklig måluppfyllelse.

Bedömning av räkenskaper och årsredovisning

Vår bedömning är att årsredovisningen ger en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ.

Bedömning av styrning

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Styrelsen fullgjorde sina uppgifter enligt lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Förbundet verkade genom sin verksamhet för att målgrupperna skulle få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Styrelsen höll sig informerad om ekonomi och verksamhet samt beslutade om viktiga styrdokument. Styrelsen arbetade aktivt med att planera insatser för att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Det är viktigt att förbundets medel kommer målgrupperna till godo.

Rekommendationerna kommer att följas upp i nästa års granskning.

2. Bakgrund

Ansvar för arbetslivsinriktad rehabilitering är uppdelat på flera aktörer. Det delade ansvaret kan göra att människor hamnar i en gråzon mellan de olika aktörernas ansvarsområden. Genom Lagen om Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) kan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommunerna och regionen gå samman i ett samordningsförbund för att stödja individer som har behov av rehabilitering från flera parter samtidigt. Ett samordningsförbund kan ses som en struktur för att få samverkan mellan myndigheterna att fungera över tid.

Samordningsförbund ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med mål, beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Samordningsförbundets uppgift är att verka för att målgrupperna ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva.

Revisorerna ska årligen granska samordningsförbunden. Revisorerna ska pröva om samordningsförbunden säkerställt att verksamheten är genomförd på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. I granskningen ingår också att pröva om räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

I sin revisionsplan för år 2025 beslutade revisorerna att genomföra en granskning av Samordningsförbundet Södra Lappland.

Iakttagelser i 2024 års granskning

En slutsats från 2024 års granskning var att förbundets årsredovisning gav en rättvisande bild av årets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen. Granskningen av bokslut och följsamhet till ekonomiadministrativa rutiner visade på god ordning.

Resultatet för år 2024 blev ett överskott på sju tusen kronor. Det egna kapitalet uppgick till 2,2 miljoner kronor. Enligt rekommendationer från Nationella rådet borde förbundets egna kapital maximalt uppgå till 0,8 miljoner kronor. Styrelsen bedömde att sex mål var uppnådda och ett mål delvis uppnått. Styrelsens samlade bedömning var att måluppfyllelsen var god. Revisorerna instämde i styrelsens bedömning.

Revisorerna bedömde att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten och lämnade följande rekommendationer:

- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital.

I sitt svar instämde styrelsen i revisorernas synpunkter. Styrelsen arbetade med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Under år 2024 drog två av de insatser som förbundet beslutat att finansiera tillbaka sina ansökningar, därav minskade inte det egna kapitalet som planerat.

Granskningens genomförande

Syftet med granskningen är att bedöma om räkenskaperna är rättvisande och om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal bokförings- och redovisningslag samt att ge underlag till revisorerna för deras ansvarsprövning av samordningsförbundets styrelse. För detta har följande revisionsfrågor besvarats:

- Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?
- Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?
- Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?
- Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?

Granskningen avser Samordningsförbundet Södra Lapplands verksamhet år 2025. Granskningen har genomförts med stöd av genomgång av styrelsens protokoll, verksamhetsplan, årsredovisning och övriga styrande och redovisande dokument. Vi har även genomfört avstämningar med förbundschef. Arbetet med granskningen är genomfört av Ingrid Lindberg på Region Västerbottens revisionskontor. Förbundschefen har beretts tillfälle att faktagranska rapporten.

Revisionskriterier

Vår bedömning av Samordningsförbundet Södra Lapplands ansvarsutövande utgår från:

- Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597)
- Rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning
- Handbok för finansiell samordning
- Rekommendationer från Nationella rådet
- God redovisningssed
- Förbundsordning

Definitioner

Individeriktade insatser

Individeriktade insatser **syftar till att stödja individer som är i behov av samordnat stöd** för att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. Insatserna kan vara arbetslivsriktade, aktiverande och motiverande, behandlande eller förebyggande. De individeriktade insatserna genomförs av förbundsmedlemmarnas medarbetare.

Strukturövergripande insatser

Strukturövergripande insatser **vänder sig till anställda inom de samverkande myndigheterna** och syftar till att stärka samverkan mellan myndigheterna och öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering. Insatserna kan bland annat handla om förstudier, projektstöd eller kompetensutvecklingsinsatser.

3. Samordningsförbundets uppdrag

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsamlagen) definierar samordningsförbundens målgrupp och övergripande syfte. Insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Enligt 7§ lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbund följande uppgifter:

- Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- Stödja samverkan mellan samverkansparterna
- Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
- Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
- Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
- Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Enligt Finsamlagen ska styrelsen fastställa samordningsförbundets budget senast den 30 november. Styrelsen ska dessförinnan samråda med förbundsmedlemmarna om budgeten. Årsredovisning ska beslutas senast den 31 mars.

Lagen anger vilka delar av kommunallagen som är tillämpliga och att kommunal bokförings- och redovisningslag ska gälla i tillämpliga delar.

Förbundsordning

Medlemmar i Samordningsförbundet Södra Lappland är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten samt kommunerna Lycksele, Malå, Storuman, Åsele, Dorotea, Vilhelmina och Sorsele. Förbundets ändamål är att inom medlemskommunernas geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet för att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Styrelsen ska bestå av 10 ledamöter och 10 ersättare.

Enligt förbundsordningen ska förbundet hålla medlemmarna underrättade om förbundets ekonomi och verksamhet samt samråda med medlemmarna om budgeten. Vidare ska styrelsen upprätta halvårsuppföljning med helårsprognos för verksamheten och ekonomin, som ska finnas tillgänglig för medlemmarna. Förbundets protokoll ska anslås på respektive medlems officiella anslagstavla.

Rekommendationer från Nationella rådet

Nationella rådet är ett samverkansorgan som lämnar rekommendationer och stöd till samordningsförbunden i strategiska frågor. Nedan följer ett par exempel.

Nationella rådet har tagit fram en rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. Enligt Nationella rådet är syftet med rekommendationen att tydliggöra vikten

av att använda avsatta medel till det ändamål de är till för. För förbund med en medelstilldelning mellan 0–7 miljoner kronor rekommenderas att det egna kapitalet maximalt uppgår till 20 procent av medelstilldelningen.

Nationella rådet rekommenderar att minst ett medlemssamråd genomförs årligen.

Verksamhetsplan för år 2025

Styrelsen beslutade om sin verksamhetsplan för år 2025 i november 2024 (§ 44). Av förbundets verksamhetsplan framgick övergripande vision, målsättningar och prioriteringar. Målgrupp för förbundets insatser är individer i åldern 16–65 år som erhåller eller bör erbjudas stöd via välfärdssystemen och som av parterna bedöms vara prioriterad målgrupp för samverkan genom tidiga, rehabiliterande, studie- och/eller arbetslivsinriktade insatser.

Av verksamhetsplanen framgår att förbundets övergripande vision är: *”Skapa en gemensam arena för bättre samverkan, fyra aktörer ger enat stöd för att skapa egen försörjning”*. I verksamhetsplanen är visionen nedbruten i sju mål under fyra målområden. Till varje mål finns beskrivet vad som ska mätas, vilka aktiviteter som ska genomföras samt målvärden.

Indviden

- Insatserna arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning.
- Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.

Utveckling

- Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.
- Analys – medlemmarna har en samsyn kring behov och prioritering av insatser.

Arbetssätt

- Förbundet har en struktur för uppföljning och utvärdering samt spridning av goda resultat.
- Förbundets och styrelsens arbete främjar flerpartsamverkan.

Ekonomi

- God ekonomisk hushållning

Vår kommentar

Vi bedömer att målen var mätbara.

4. Förbundets verksamhet under år 2025

Styrelsens styrdokument och protokoll

Styrelsen för Samordningsförbundet Södra Lappland hade under år 2025 fyra protokollförda sammanträden. Protokollen innehöll bakgrundsbeskrivningar till ärenden, beslut och hänvisningar till bilagor. Av protokollen framgår att styrelsen fick information om ekonomi, insatser, omvärldsbevakning med mera. Exempelvis beslutade styrelsen att under 3 år finansiera medlemskommunerna med 250 000 kr per kommun för att bygga upp en samordningsfunktion.

Styrelsen beslutade under året om grundläggande styrdokument och uppföljande dokument såsom verksamhetsplan, budget, internkontrollplan, delårs- och årsredovisning. Se bilaga 1 för mer detaljer.

Vår kommentar

Styrelsens protokoll var tydliga och innehöll hänvisning till beslutsunderlag. Styrelsen beslutade i hög grad om viktiga styrande och redovisande dokument. Styrelsen bevakade aktivt frågor om ekonomi och verksamhet.

Genomförda insatser

Strukturövergripande insatser för att stödja samverkan

Förbundet stödjer samverkan mellan parternas medarbetare på flera olika sätt. Ett exempelvis är insatsen Teamsamverkan som omfattar strukturövergripande insatser. Projektet arbetar för att förbundets medlemmar ska göra en överenskomelse kring att använda Sam SIP - en samverkansmetod för att ta fram samordnade individuella planer för personer som behöver arbetsmarknadsinriktad rehabilitering. Projektet SÖKA ska också stödja samverkan mellan parterna genom att utveckla deras analysförmåga och skapa förutsättningar för mer träffsäkra insatser.

Kostnader för strukturövergripande insatser utgjorde cirka 1 miljon kronor vilket motsvarade 24 procent av de totala kostnaderna.

Individinriktade insatser

Förbundets individinriktade insats år 2025 var *Samordningsfunktion i medlemskommunerna*.

Kostnader för individinriktade insatser utgjorde cirka 2,5 miljoner kronor vilket motsvarade 59 procent av de totala kostnaderna.

Uppföljning och utvärdering av samverkansinsatserna

Uppföljning av beslutade insatser sker genom tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca fyra gånger per år. Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt från förbundschef om hur finansierade insatser fortlöper. Ibland bjuds även företrädare in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar. I samband med årsredovisningen följer styrelsen upp och utvärderar samtliga insatser.

Under år 2025 beviljade förbundet en individinriktad insats, Samordningsfunktion i medlemskommunerna. Av årsredovisningen framgick att 40 individer hade fått stöd år 2025 inom ramen för projektet. Styrelsen redovisade resultatet av en

undersökning som gått ut till samtliga 40 deltagare, varav 31 hade svarat. Av en tabell framgick att 35 procent av individerna gått till arbete, 34 procent hade gått till studier eller annan bidragsförsörjning medan 29 procent hade avbrutit sin insats.

Vår kommentar

Samordningsförbundet fortsatte under år 2025 att utveckla och bidra till samverkan. Genom sin verksamhet verkade förbundet för att förbundets målgrupper skulle få stöd och rehabilitering i syfte att komma till egen försörjning.

Förbundets ekonomistyrning

Verksamhetsplanen innehöll budget för år 2025 och plan för åren 2026 - 2027. Styrelsen beslutade om en detaljbudget där budgeten fördelades på de olika insatserna och kansliet. För år 2025 budgeterade styrelsen ett underskott på 0,4 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet i enlighet med rekommendationer från Nationella rådet. Styrelsen följde upp utfallet för respektive insats samt kansliet i samband med delårsrapporten per augusti 2025 och i årsredovisningen.

Ekonomiskt resultat

Styrelsen beslutade om en delårsuppföljning per augusti 2025. Resultatet per augusti var ett överskott med 1,8 miljoner kronor. Styrelsen bedömde att förbundet skulle ha ett underskott på 0,4 miljoner kronor vid årets slut, vilket var i enlighet med budget.

I årsredovisningen redovisade förbundet ett underskott för år 2025 med 0,2 miljoner kronor. Det var en positiv avvikelse från budget med 0,2 miljoner kronor. Styrelsen förklarade inte budgetavvikelsen.

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till cirka 2 miljoner kronor, en minskning med 0,2 miljoner kronor jämfört med föregående år. Trots minskningen var detta betydligt högre än den rekommenderade nivån. Enligt Nationella rådets rekommendationer bör förbundets egna kapital maximalt uppgå till 735 tusen kronor.

Tabellen visar hur förbundets ekonomi utvecklats de senaste åren.

Femårsöversikt över förbundets ekonomi

(Belopp i tusental kronor)	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Intäkter huvudmän	3 678	3 678	3 752	3 752	3 760	3 760
Övriga intäkter	320	300	300	0	0	0
Verksamhetens kostnader	-4 244	-4 346	-4 057	-4249	-3 626	-4 428
Finansiella poster	41	0	12	0	0	-1
Årets resultat	-206	-368	7	-497	134	-669
Eget kapital	1 973	1 811	2 179	2 173	2 670	2 536
Andel av erhållna medel	54 %	49 %	58 %	58 %	71 %	67 %

Källa: Bearbetade uppgifter från förbundets årsredovisningar för åren 2021-2025

Vår kommentar

Styrelsen beslutade om insatser under år 2025 för att uppnå ett planerat underskott på 0,4 miljoner kronor. Syftet var att minska det egna kapitalet. Resultatet vid årets slut blev ett underskott på 0,2 miljoner kronor. Det innebar en minskning av

det egna kapitalet. Det var ett steg i rätt riktning mot att nå den rekommenderade nivån, även om det egna kapitalet fortfarande var högt över rekommendationerna.

Enligt kommunallagen 11 kap. 5 § ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Samordningsförbundets budgeterade intäkter för år 2025 understeg de budgeterade kostnaderna med 0,4 miljoner kronor. Enligt Nationella rådets handbok för finansiell samordning finns en möjlighet för samordningsförbunden att lägga en underfinansierad budget om den kan balanseras av det egna kapitalet. Även om det egna kapitalet ligger långt över den rekommenderade nivån vill vi, liksom tidigare år, påminna om vikten av att även fortsättningsvis noggrant följa det ekonomiska utfallet vid en underfinansierad budget för att inte riskera att hela det egna kapitalet förbrukas.

Bokslut och räkenskaper

Den granskning som den auktoriserade revisorn genomfört har inte identifierat några väsentliga brister. Granskningen visar att bokslut och räkenskaper är i god ordning. Granskningen har inte föranlett några anmärkningar. För detaljerad information hänvisar vi till den auktoriserade revisorns rapport.

Vår kommentar

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed.

Förbundets styrning och uppföljning mot mål

Delårsrapport per augusti 2025

Förbundet upprättade en delårsrapport per augusti 2025. Delårsrapporten innehöll i huvudsak de avsnitt som Rådet för kommunal redovisning rekommenderar ska finnas i en delårsrapport. I delårsrapporten beskrev styrelsen förväntad utveckling av verksamhetsmålen. Styrelsen bedömde att arbetet med målen löpte enligt plan. Styrelsen gjorde prognosen att målen skulle vara uppfyllda vid årets slut.

Årsredovisning 2025

I årsredovisningen redovisade styrelsen resultat för de övergripande målen samt resultat för de individinriktade insatserna.

Styrelsens samlade bedömning var att måluppfyllelsen var relativt hög, men att det fanns utvecklingsarbete att göra. De individinriktade insatserna hade hög måluppfyllelse med undantag för målet att deltagare skulle erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet eller egen försörjning. De strukturövergripande insatserna hade en hög måluppfyllelse med undantag för målet gällande att medlemmarna upplever en positiv utveckling i välfärdsarbete som var delvis uppnått. Styrelsen bedömde att det var positivt att det egna kapitalet hade minskat.

Styrelsen gav ett antal rekommendationer baserat på resultatet av målen och styrelsens analys. Exempelvis rekommenderade styrelsen att säkerställa att beviljade individinriktade insatser arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden.

Styrelsen bedömde att fem mål var uppnådda, ett mål delvis var uppnått och att ett mål inte uppnåddes. Vi instämmer i styrelsens bedömning.

I tabellen redovisar vi styrelsens bedömning av målen

Mål i verksamhetsplan 2025	Målvärde	Resultat av mätning	Styrelsens bedömning
Insatserna arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning.	70 procent av deltagarna upplever att insatserna är organiserade runt deras behov.	80 procent	Målet uppnått
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	70 procent av deltagarna anger att de erbjudits samordnat stöd och möjlighet att närma sig egen försörjning.	68 procent	Målet uppnås inte
Förbundets medlemmar upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete.	80 procent av medlemmarna upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet.	96 procent av medlemmarna och 75 procent av styrelsen upplever positiv utveckling.	Målet delvis uppnått
Analys – medlemmarna har en samsyn kring behov och prioriteringar av insatser.	Förbundschef avger behovsanalys en gång per år i samband med verksamhetsplanering.	Behovsanalys presenterades i samband med verksamhetsplanering	Målet uppnått
Förbundet har en struktur för uppföljning och utvärdering samt spridning av goda resultat.	80 procent av styrelsen och personalen har svarat ja på frågan om förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering. Internkontrollplanen följs upp två gånger per år.	88 procent av styrelsen och 83 procent av personalen anger att det finns en sådan struktur. Internkontrollplanen följdes upp i juni och november	Målet uppnått
Förbundets och styrelsens arbete främjar flerpartssamverkan.	Minst fyra aktiviteter ska genomföras. 80 procent av styrelsen och samverkande aktörer har svarat ja på att de är nöjda med arbetssätten.	Förbundet har genomfört 4 utbildningar, 1 studiebesök, 2 workshops och två konferenser. 88 procent av styrelsen och 100 procent av har svarat ja.	Målet uppnått
God ekonomisk hushållning.	2 protokollförda ekonomiuppföljningar. Verksamhet inom budgetram	2 protokollförda ekonomiuppföljningar. Utfallen visade på god ekonomisk hushållning.	Målet uppnått

Källa: Bearbetade uppgifter från samordningsförbundet Södra Lapplands årsredovisning 2025





Vår kommentar

Styrelsen bedömde att måluppfyllelsen var relativt god. Vi bedömer att styrelsen hade tillräcklig måluppfyllelse mot bakgrund av att förbundet uppfyller fem av sju mål.

5. Svar på revisionsfrågor

Granskningen har innefattat en bedömning av tillämpningen av lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunal bokförings- och redovisningslag samt god redovisningssed. Vår bedömning är att årsredovisningen i tillfredsställande utsträckning upprättats i enlighet med denna normgivning.

Vår sammanfattande bedömning är att styrelsen i huvudsak hade tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde.

Revisionsfråga	Bedömning	Vår kommentar
Är samordningsförbundets räkenskaper upprättade i följsamhet med lag, rekommendationer och god redovisningssed?		Vi bedömer att räkenskaperna ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för år 2025.
Är årsredovisningen upprättad i enlighet med lagens krav och anvisningar från normgivande organ?		Årsredovisning 2025 är i allt väsentligt upprättad i enlighet med lagar och gällande normgivning.
Har samordningsförbundet haft en tillräcklig måluppfyllelse?		Styrelsen uppfyllde i hög grad sina målsättningar.
Har förbundsstyrelsen haft en tillräcklig styrning och kontroll över verksamheten inom sitt ansvarsområde?		Styrelsen beslutade om viktiga styrande och uppföljande dokument. Styrelsen uppfyllde uppgifterna enligt lag om finansiell samordning. Styrelsen var aktiv i sin ekonomistyrning. Förbundets egna kapital ligger dock betydligt över den rekommenderade nivån.

Rekommendationer

Vi rekommenderar styrelsen att arbeta med följande områden:

- Fortsätt arbetet med att nå den rekommenderade nivån på eget kapital. Det är viktigt att förbundets medel kommer målgrupperna till godo.

Umeå den 14 april 2026

Ingrid Lindberg
Certifierad kommunal revisor

Revisionskontoret
Region Västerbotten

Bilaga 1 Protokollgranskning

Styrdokument	Beslut	Vår kommentar
Verksamhetsplan för år 2025	Ja	2024-11-29, § 44
Budget för år 2025	Ja	2024-11-29, § 44 (Inom lagstadgad tid)
Internkontrollplan för år 2025	Ja	Beslut 2025-11-27, § 37, Uppföljning juni och november
Delegationsordning	Ja	2019-04-10, § 548, årlig genomgång av styrdokument
Rutin för att anmäla delegationsbeslut till styrelsen		Ska ske löpande enligt delegationsordningen
Attestordning	Ja	2019-04-10, § 548, årlig genomgång av styrdokument
Dokumenthanteringsplan		Lycksele kommuns dokumenthanteringsplan
Delårsrapport per augusti 2025	Ja	2025-09-25, § 25
Årsrapport för år 2025	Ja	2026-03-26, § 6 (Inom lagstadgad tid)

Sammanträden	Paragrafer	Antal beslutande ledamöter (minst 6)
2025-03-20	1-9	6 av 10
2025-06-12	10-19	9 av 10
2025-09-25	20-31	9 av 10
2025-11-27	32-46	7 av 10

Finansiering och uppföljning insatser	Paragrafer	Ärende
2025-03-20	5	Årsredovisning 2024
2025-03-20	7	Beslut om teamsamverkan, fördelning kommuner Södra Lappland
2025-06-12	13	Styrelsen gavs information om pågående insatser
2025-09-25	23	Styrelsen gavs information om pågående insatser
2025-09-25	26	Antagande överenskommelse SÖKA
2025-09-25	27	Behovsanalys gemensam kompetensutveckling Västerbotten
2025-11-27	35	Styrelsen gavs information om pågående insatser
2025-11-27	36	Verksamhetsplan och budget 2026

Medlemssamråd		
2025-04-09		Gemensamt samråd för alla tre samordningsförbund i Västerbotten

Revisionsberättelse

för Samordningsförbundet Södra Lappland, org. nr 222000-1784

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision och granskning av årsredovisningen för Samordningsförbundet Södra Lappland för år 2025 enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision¹. Förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har granskats enligt särskild instruktion.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar av årsredovisningen.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- o identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- o skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- o utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- o utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- o måste vi informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

¹Med anpassning till de specifika förutsättningar som föreligger i ett finansiellt samordningsförbund. Främst att rapporten inte avges av "sakkunnigt biträde" eller ställts till "de förtroendevalda revisorerna".

Revisorns granskning av förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vår granskning har skett enligt tillämpliga delar av "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Driftredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Samordningsförbundet Södra Lappland för år 2025.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Södra Lappland har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att insatserna som finansierats är i enlighet med lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi har i vår granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, inte noterat några väsentliga brister i förbundets interna kontroll.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen och den interna kontrollen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

I vår granskning skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision av årsredovisningen för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Ort den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Frida Kolbäck
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Frida Sofia Kolbäck (SSN-validerad)

Undertecknare

Serienummer: 556334e08892b4[...]334409dcbcf56

IP: 46.162.xxx.xxx

2026-04-22 08:27:05 UTC




Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

A large decorative graphic on the left side of the page. It consists of a solid blue triangle pointing right, followed by a series of overlapping triangles in light grey, green, and blue, creating a sense of movement and depth.

Granskning av bokslut och årsredovisning per 2025-12-31

Granskningsrapport
Samordningsförbundet Södra Lappland

2026-04-22

Antal sidor: 7

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund	3
1.1	<i>Syfte och revisionsfråga</i>	3
1.2	<i>Revisionskriterier</i>	3
1.3	<i>Metod och avgränsningar</i>	3
1.3.1	Risk- och väsentlighetsanalys	4
2	Resultat av granskningen	5
2.1	<i>Förvaltningsberättelsen</i>	5
2.2	<i>God ekonomisk hushållning</i>	5
2.2.1	Ekonomiska mål	5
2.2.2	Verksamhetsmål	5
2.3	<i>Resultaträkning</i>	5
2.3.1	Verksamhetens intäkter	5
2.3.2	Verksamhetens kostnader	5
2.4	<i>Balansräkning</i>	6
2.4.1	Kassa och bank	6
2.4.2	Kortfristiga skulder	6
2.5	<i>Intern kontroll och styrning</i>	6
2.5.1	Styrdokument	6
2.5.2	Delårsrapport	6
2.6	<i>Driftredovisning</i>	6
2.7	<i>Övrigt</i>	6
2.8	<i>Rekommendationer</i>	6
2.9	<i>Sammanfattning och slutsatser</i>	7

1 BAKGRUND

Härmed avlämnas rapport avseende granskningen av Samordningsförbund Södra Lappland för räkenskapsåret 2025. Granskningen har bedrivits i enlighet med god revisionssed för kommunal verksamhet. Syftet med rapporten är att lämna underlag för revisorernas bedömningar och uttalanden i revisionsberättelsen.

Förbundets revisorer ska enligt 12 kap Kommunallagen (KL) bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som styrelsen beslutat. Revisorerna ska pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisionsberättelsen.

Vidare lämnas i rapporten information till styrelsen om viktigare iakttagelser och eventuella rekommendationer till följd av dessa som identifierats i samband med årets revision.

1.1 SYFTE OCH REVISIONSFRÅGA

Syftet med granskningen är att den ska utgöra underlag för revisorernas prövning av:

- att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt
- om räkenskaperna är rättvisande och
- om den interna kontrollen är tillräcklig

1.2 REVISIONSKRITERIER

Bedömningsgrund för vårt uttalande avseende huruvida verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt sätt samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med gällande lagar och regler bygger på följande revisionskriterier:

- Lag om finansiell samordning SFS 2003:1210, Kommunallag och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning, RKR
- Förbundsordning, interna regelverk och instruktioner

1.3 METOD OCH AVGRÄNSNINGAR

Vår granskning sker i den omfattning som följer av God revisionssed i kommunal verksamhet, främst såsom denna definieras av SKR¹ och Skyrev². Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i allt väsentligt men inte absolut säkerhet försäkra oss att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Granskningen har omfattat bokslutet och årsredovisningen för 2025. Vi har granskat sådan information som är av finansiell natur och eller som har direkt koppling till den finansiella redovisningen i årsredovisningen. Vi har även stämt av balanskravsutredning mot underlag.

¹ Sveriges Kommuner och Regioner

² Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer

Övriga delar har endast granskats utifrån om informationen är förenlig med de finansiella delarna.

Vi har även granskat att förbundet följer förbundsordningen.

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av relevanta dokument (verksamhetsplan med budget, protokoll och förbundsordning) inklusive årsredovisningen
- Analys av om resultatet är förenligt med de beslutade målen
- Avstämning av väsentliga poster i resultat- och balansräkning mot erforderliga underlag. Översiktlig analys av övriga poster.
- Stickprovsgranskning av attest och utanordning
- Dialog med förbundschef
- Sedvanlig bokslutsgranskning

1.3.1 Risk- och väsentlighetsanalys

1.3.1.1 Redovisningen

- Verksamhetens intäkter
 - Består i huvudsak av medlemmarnas årsavgifter vilka substansgranskas mot beslut, fakturering och inbetalning.
- Verksamhetens kostnader
 - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning samt avklipp.
- Kassa och bank
 - Substansgranskas mot externa underlag.
- Kortfristiga skulder
 - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning.
- Redovisningsprinciper

1.3.1.2 Intern kontroll

- "Ordning och reda"
- Bokslutsprocessen och samarbetet mellan förbundet och redovisningsekonomen.
- Granskning av att skatter och avgifter redovisats och betalas i rätt tid och med rätt belopp.

2 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

Granskning av redovisning och intern kontroll har skett enligt uppgjord planering i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen ovan.

2.1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

I LKBR, föreskrivs att förvaltningsberättelsen ska följa en bestämd struktur med fasta rubriker.

Samordningsförbund Södra Lappland redovisar sin förvaltningsberättelse i enlighet med lagens krav och denna har ställts upp enligt de bestämda rubrikerna.

2.2 GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

Enligt kommunallagens bestämmelser ska samordningsförbundet ha en god ekonomi i sin verksamhet. Styrelsen ska fatta beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

2.2.1 Ekonomiska mål

Årets resultat (efter finansiella poster) uppgår till -206 tkr vilket är +162 tkr högre än det budgeterade resultatet på -368 tkr. Avvikelsen förklaras med att kostnaderna inte har blivit så höga som man hade budgeterat för.

2.2.2 Verksamhetsmål

Samordningsförbund Södra Lappland fastställde i november 2024 en verksamhetsplan med budget för 2025 och i denna plan anges mål och vision samt strategier för verksamheten. Målen konkretiseras så att det går att följa upp måluppfyllelsen.

I årsredovisningen lämnas en redogörelse för årets verksamhet, vilka insatser som har gjorts och uppföljning av måluppfyllelse görs.

Vi noterar att budget finns presenterad på detaljnivå för år 1 men endast budget för årstilldelning för år 2 och 3.

2.3 RESULTATRÄKNING

2.3.1 Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter består av medlemmarnas årsavgifter 3 678 tkr samt EU-medel och övriga intäkter på 320 tkr vilka har substansgranskats mot beslut, fakturering och inbetalning.

2.3.2 Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader har granskats stickprovsvis utan anmärkning.

2.4 BALANSRÄKNING

2.4.1 Kassa och bank

Balansräkningens dominerande tillgångspost är Kassa och bank, 1 414 tkr. Beloppet är avstämt mot engagemangsbesked från Nordea.

2.4.2 Kortfristiga skulder

De kortfristiga skulderna 342 tkr består till dominerande del av skulder för samverkansinsatser från medlemskommunerna.

Posten har granskats utan anmärkning.

2.5 INTERN KONTROLL OCH STYRNING

Vi har läst förbundsordning och styrelseprotokoll för att bedöma om styrelsen utöver tillräcklig kontroll och en god styrning av verksamheten samt att förbundsordningens krav efterlevs.

2.5.1 Styrdokument

Vi noterar att samtliga styrdokument är uppdaterade i vederbörlig ordning.

Vi noterar även att styrelsen i november 2025 har fastställt verksamhetsplan samt budget för 2026.

2.5.2 Delårsrapport

Förbundet upprättar delårsuppföljning tertialvis, dvs per 30 april och per 31 augusti.

Tertialrapporten för januari-augusti 2025 behandlades på styrelsemötet i september.

Prognosen för helårsresultat visade -368 kr, vilket kan jämföras med faktiskt utfall som blev -206 tkr vilket indikerar relativt god träffsäkerhet i prognosarbetet.

2.6 DRIFTRÉDOVISNING

I LKBR, föreskrivs att årsredovisningen ska innehålla en driftsredovisning som en egen del. Förbundet har upprättat en driftsredovisning i årsredovisningen för 2025.

2.7 ÖVRIGT

Det nationella rådet har upprättat riktlinjer för hur stort eget kapital som ett finansiellt samordningsförbund bör ha. Enligt dessa riktlinjer bör eget kapital i Samordningsförbundet Södra Lappland inte överstiga 735 tkr. Utfall vid 2025 års slut är 1 973 tkr vilket innebär att det egna kapitalet är högre än riktlinjerna.

2.8 REKOMMENDATIONER

Baserat på ovan redovisade iakttagelser lämnar vi följande rekommendationer till förbundet:

- Då storleken på eget kapital överstiger nationella rådets riktlinjer rekommenderar vi att förbundet aktivt arbetar med att minska detta.

2.9 SAMMANFATTNING OCH SLUTSATSER

Det har i granskningen inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Datum som ovan

Azets Revision & Rådgivning AB

Frida Kolbäck

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Frida Sofia Kolbäck (SSN-validerad)

Undertecknare

Serienummer: 556334e08892b4[...]334409dcbcf56

IP: 46.162.xxx.xxx

2026-04-22 08:26:19 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.